

GOLONDRIN-BUS

14. Cierre del Proyecto



EQUIPO:

IGNACIO CALLE DEL CAMPO

JUAN DIEGO MONTIJANO LUNA

MARCO SPIAGGI

ELLEN VORSTENBOSCH



Tabla de contenido

Tabla de contenido	2
14. CIERRE DEL PROYECTO	3
1.1 COMPARATIVA DE HORAS REALIZADAS	3
1.2 COMPARATIVA FECHAS DE ENTREGA DE HITOS	5
1.3 VALOR GANADO	6
1.4 LECCIONES APRENDIDAS “LESSONS LEARNED”	8
1.5 FIRMAS DEL CIERRE DEL PROYECTO	9



14. CIERRE DEL PROYECTO

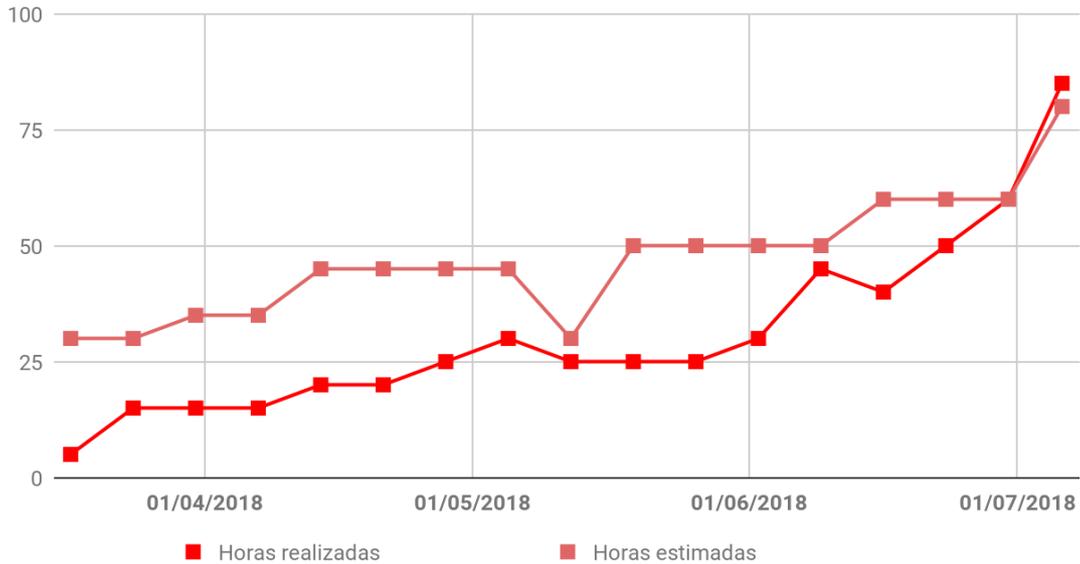
El objetivo de este documento es realizar el cierre del proyecto. En el documento se analizará y justificará si se han entregado todos los entregables descritos en el proyecto académico en tiempo y costes establecidos. Además, se comprobará el valor ganado y por último se indicarán las “Lessons-learned” que han surgido al realizar el proyecto.

1.1 COMPARATIVA DE HORAS REALIZADAS

El primer punto a analizar es comparar las horas estimadas y las realmente realizadas semanalmente por los miembros del proyecto.

Fecha	Horas realizadas semanalmente	Horas estimadas semanalmente
17/03/2018	5	30
24/03/2018	15	30
31/03/2018	15	35
07/04/2018	15	35
14/04/2018	20	45
21/04/2018	20	45
28/04/2018	25	45
05/05/2018	30	45
12/05/2018	25	30
19/05/2018	25	50
26/05/2018	25	50
02/06/2018	30	50
09/06/2018	45	50
16/06/2018	40	60
23/06/2018	50	60
30/06/2018	60	60
06/07/2018	85	80
Total	530	800

Horas realizadas semanalmente



Se puede observar en la gráfica que, durante todo el periodo del proyecto, excepto en las últimas semanas para el cierre, se ha realizado menos horas de las estimadas para finalizar el proyecto.

Además, en comparación con las horas estimadas, se ha hecho un trabajo constante y cada vez se ha tenido que ir aumentando el trabajo a realizar semanalmente para poder finalizar el proyecto.

Durante el proyecto académico se estimaron las horas que se iban a invertir para la elaboración del proyecto técnico. Una vez finalizado el proyecto técnico se han contabilizado las horas empleadas, el comparativo entre horas estimadas y reales se expresa en la siguiente tabla:

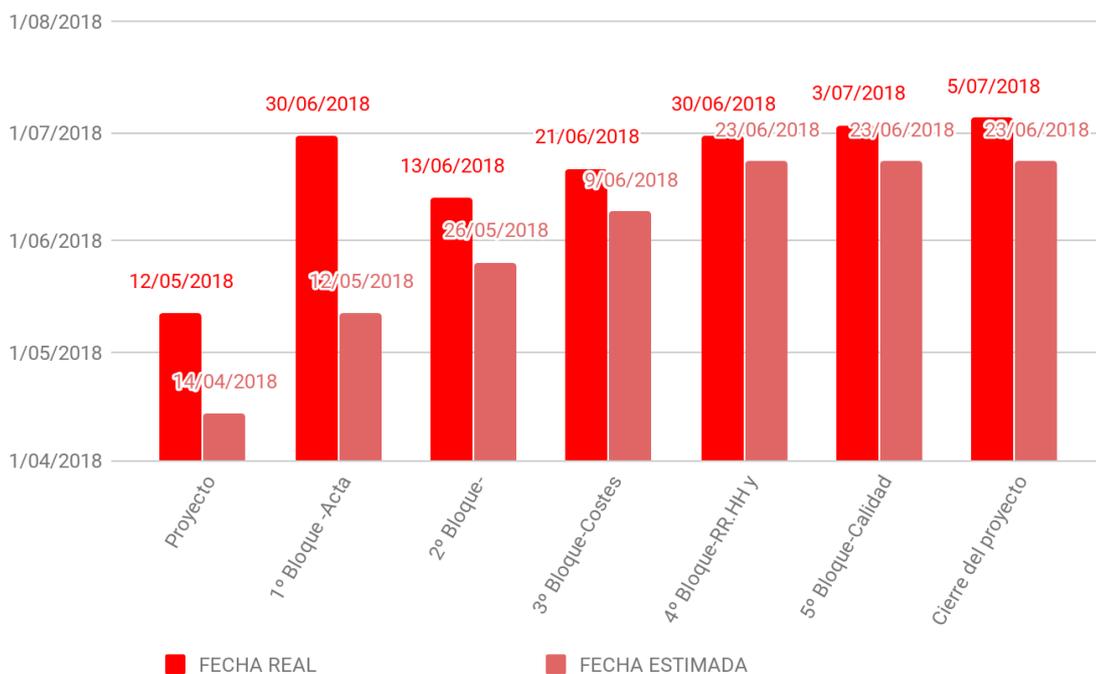
	COSTE UNITARIO	UNIDADES	TOTAL
Horas profesionales estimadas	30,00 €	800	24.000,00 €
Horas reales	30,00 €	530	15.900,00 €

1.2 COMPARATIVA FECHAS DE ENTREGA DE HITOS

El segundo punto a analizar es comparar las fechas previstas para la finalización de los bloques con las fechas reales.

HITO DEL PROYECTO	FECHA REAL BLOQUE FINALIZADO	FECHA ESTIMADA BLOQUE FINALIZADO
Proyecto Académico	12/05/2018	14/04/2018
1º Bloque- Acta constitución, interesados y alcance	30/06/2018	12/05/2018
2º Bloque-Cronograma	13/06/2018	26/05/2018
3º Bloque-Costes	21/06/2018	9/06/2018
4º Bloque-RR.HH. y riesgos	30/06/2018	23/06/2018
5º Bloque-Calidad	3/07/2018	23/06/2018
Cierre del proyecto	5/07/2018	23/06/2018

FECHA BLOQUE DEL PROYECTO FINALIZADO



Cabe destacar, especialmente que en el primer bloque donde está incluido el alcance, ha habido una desviación muy elevada respecto a la estimación. Este desvío, entre otros motivos, se ha debido a que ha habido modificaciones y cambios en el alcance hasta la última hora.

Otro punto a destacar es que una vez arrancado el proyecto, aunque no se ha finalizado ningún hito en la fecha estimada, se ha mantenido la desviación y no ha ido a más.

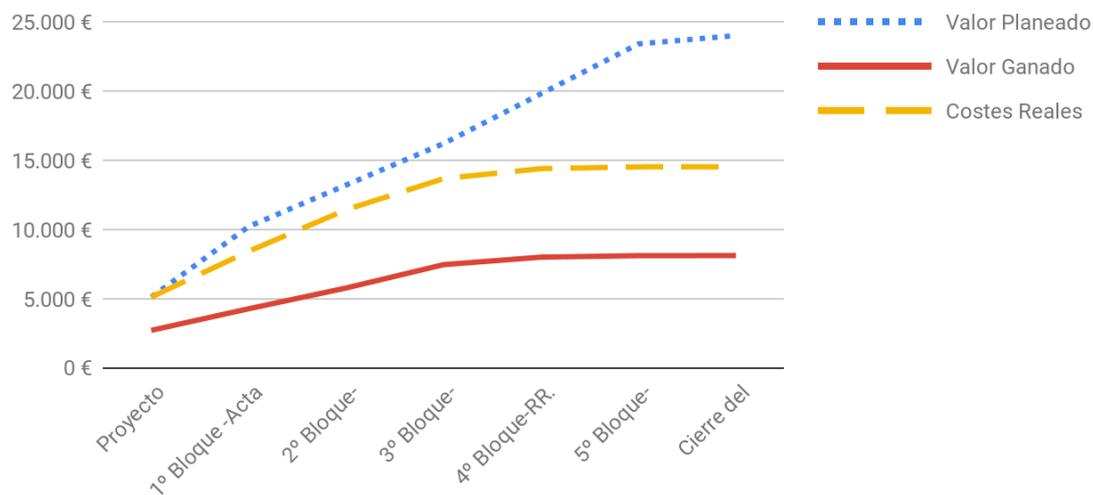
1.3 VALOR GANADO

En este apartado, se analiza el valor ganado del proyecto y se calcula los índices CPI, índice de rendimiento de costos y SPI, índice de rendimiento de la programación. Estos índices muestran el estado del proyecto en el momento en que se realizan estos índices.

En el caso del proyecto, se ha realizado el cálculo de estos índices en dos momentos, una el 13/06/2018 y otra al finalizar el proyecto:

FECHA	13/06/2018				
Actividad	Valor Planeado	Valor Ganado	Coste Real	CPI	SPI
Proyecto Académico	5.100 €	2.700 €	5.100 €	0,53	0,53
1º Bloque -Acta constitución, interesados y alcance	5.100 €	1.560 €	3.315 €	0,47	0,31
2º Bloque-Cronograma	3.000 €	1.500 €	3.000 €	0,50	0,50
3º Bloque-Costes	3.000 €	1.688 €	2.250 €	0,75	0,56
4º Bloque-RRHH y riesgos	3.600 €	540 €	720 €	0,75	0,15
5º Bloque-Calidad	3.600 €	108 €	126 €	0,86	0,03
Cierre del proyecto	600 €	6 €	3 €	2,00	0,01
	24.000 €	8.102 €	14.514 €	0,56	0,34

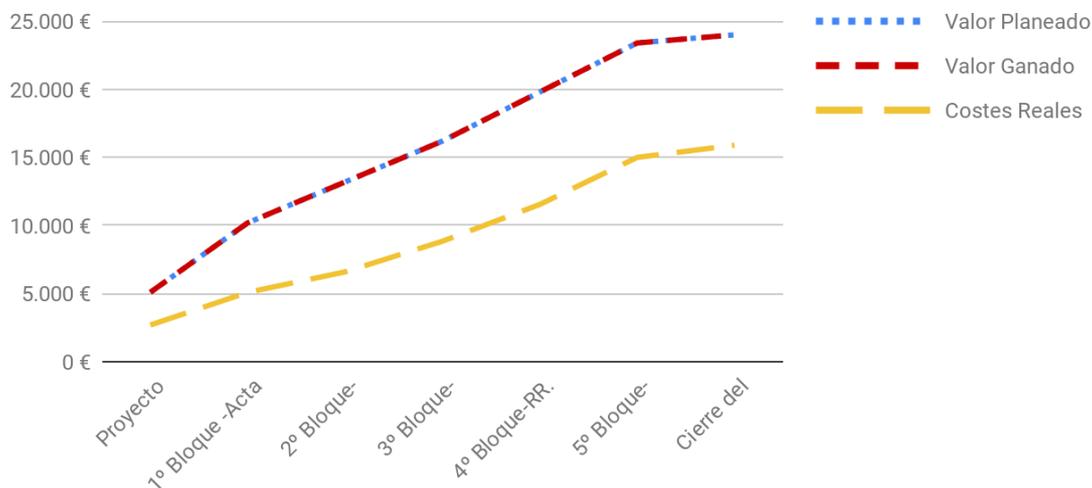
13/06/2018



Se puede observar en la tabla y la gráfica arriba que en el día 13, el avance del proyecto estaba por debajo de uno en los dos índices, esto significa que el proyecto iba retrasado respecto al tiempo y por encima de los costes estimados.

FECHA	06/07/2018				
Actividad	Valor Planeado	Valor Ganado	Coste Real	CPI	SPI
Proyecto Académico	5.100 €	5.100 €	2.700 €	1,89	1,00
1º Bloque -Acta constitución, interesados y alcance	5.100 €	5.100 €	2.400 €	2,13	1,00
2º Bloque-Cronograma	3.000 €	3.000 €	1.500 €	2,00	1,00
3º Bloque-Costes	3.000 €	3.000 €	2.250 €	1,33	1,00
4º Bloque-RRHH y riesgos	3.600 €	3.600 €	2.700 €	1,33	1,00
5º Bloque-Calidad	3.600 €	3.600 €	3.450 €	1,04	1,00
Cierre del proyecto	600 €	600 €	900 €	0,67	1,00
	24.000 €	24.000 €	15.900 €	1,51	1,00

06/07/2018



Sin embargo, una vez finalizado el proyecto, los resultados obtenidos son bastantes diferentes al análisis anterior, ya que se ha gastado menos del presupuesto y se ha finalizado el proyecto en el tiempo indicado.

1.4 LECCIONES APRENDIDAS “LESSONS LEARNED”

A continuación, enumeramos el valor ganado que hemos ido aprendiendo en el proceso del proyecto:

- Cuando los integrantes del equipo tienen diferentes profesiones, aportan conocimientos variados y con distintas perspectivas, ya que las experiencias, la formación académica y profesional enriquecen a la hora de decidir y aportar ideas sobre el proyecto.
- La permisividad en la flexibilidad personalizada del horario del trabajo es primordial, puesto que cada persona tiene una conciliación con la vida privada o profesional diferente.
- La auto-exigencia de cada miembro del grupo es diferente y es difícil cambiar, no obstante, la identificación prematura en implicación de cada uno de los componentes del grupo, permite saber cuándo y cómo se tienen que realizar las advertencias, siempre con el fin de la cohesión del grupo, las advertencias se deben realizar de forma privada y si fuera necesario hacerlo en público.
- Una definición absoluta en el *kick-off* meeting para tener tareas tangibles, es esencial para saber si se están cumpliendo los objetivos y no actuar de forma subjetiva.



- La implicación y sacrificio tienen que ser los valores que identifiquen al grupo.
- Para la buena definición del alcance es preciso realizar muchas más preguntas de las esperadas inicialmente, la exposición de exclusiones e inclusiones claras y concisas permiten el avance sin retrocesos durante la elaboración del proyecto.
- Debido a que los status de los miembros del equipo han sido similares/el mismo nivel no se ha asignado un Project Manager, aunque en algunos casos ha faltado una supervisión y coordinación de las tareas realizadas y asignadas del proyecto, de todas cabe mencionar que el respeto entre todo ha sido infinito.
- Toda la importancia de los proyectos radica en las personas que son las que permitirán solventar las adversidades, independientemente del atractivo del proyecto, los recursos disponibles, la limitación del tiempo y horarios, Los éxitos lo consiguen las personas exitosas.

1.5 FIRMAS DEL CIERRE DEL PROYECTO

Con este documento queda reflejado que se ha cumplido con los objetivos del documento de organización del proyecto y del *Project Charter*. Además, de ser aprobados por los sponsors. Para que quede constancia del acto, a continuación, los integrantes del proyecto y los sponsors firman para la aprobación del cierre del proyecto.

Miembros del proyecto:

ELLEN VORSTENBOSCH

IGNACIO CALLE DEL CAMPO

JUAN DIEGO MONTIJANO LUNA

MARCO SPIAGGI

Sponsors:

JOAN SARDÀ

JAUME MUSSONS

Fecha: