

GOLONDRIN-BUS

4. Plan de Dirección de Proyecto



EQUIPO:

IGNACIO CALLE DEL CAMPO

JUAN DIEGO MONTIJANO LUNA

MARCO SPIAGGI

ELLEN VORSTENBOSCH



Tabla de contenido

Tabla de contenido	2
4 PLAN DE DIRECCIÓN DEL PROYECTO	3
4.2 DESARROLLAR EL PLAN PARA DIRECCIÓN DE PROYECTO	3
4.2.1 PRECEDENTES	3
4.2.2 PROCESOS DEL PROYECTO	3



4 PLAN DE DIRECCIÓN DEL PROYECTO

4.2 DESARROLLAR EL PLAN PARA DIRECCIÓN DE PROYECTO

4.2.1 PRECEDENTES

Debido a una necesidad de aliviar el transporte metropolitano de la zona del Maresme por parte de Area de Transport Metropolítá (ATM), se ve la necesidad de buscar una forma de solucionar dicho problema. La solución pasa por realizar un concurso público para presentar ideas que solventen la problemática que tiene ATM.

ATM no puede sobredimensionar la infraestructura existente puesto que conlleva un coste muy elevado, ya que son poblaciones muy cercanas a la ciudad de Barcelona y muchos tramos deberían ser soterrados.

Nuestro equipo técnico formado por 2 ingenieros, 1 economista y 1 psicóloga se ve capacitado para buscar una solución.

Como se ha comentado anteriormente, uno de los problemas es que la infraestructura ferroviaria es muy difícil de ampliar y hemos pensado en una forma alternativa de transporte público.

La solución pasa por buscar soluciones con los recursos existentes o limitados, ya que una de las cláusulas de concurso es de no superar la inversión inicial por parte de ATM en un millón de euros.

Con todas las premisas anteriores, la idea que se pretende llevar a cabo es utilizar embarcaciones turísticas que suelen estar en el puerto de Barcelona fuera de su actual horario laboral y de esta manera las empresas de embarcaciones pueden ampliar su nicho de mercado sin necesidad de renunciar a su verdadero Core Business.

4.2.2 PROCESOS DEL PROYECTO

A continuación, se muestran los 26 procesos anteriores que hemos realizado durante el proyecto y sus procesos, los que se han agrupado en 6 bloques:

Bloque 1: Inicio del proyecto



(P01-Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto/P02-Identificar a los interesados)

El primer proceso a llevar a cabo es realizar el acta de constitución. En este documento quedará reflejado los objetivos del proyecto, stakeholders, justificación del proyecto y tendremos una visión general del proyecto.

Para el correcto desarrollo del proyecto hay que identificar de forma clara y correcta los stakeholders que intervienen de forma directa o indirecta en el proyecto, para ello se ha realizado diferentes matrices, entre ellas las de interés/poder. En el proyecto Golondrin-bus cabe destacar los siguientes stakeholders que marcarán el avance del proyecto: ATM, Capitanía marítima y Ministerio de fomento/Dpto. de territorio y sostenibilidad de la Generalidad.

Bloque 2: Planificación del Alcance

(P03-Planificar la gestión del Alcance/P04-Planificar la gestión de interesados/

P05-Planificar Requisitos/P06-Definir el Alcance/P07-Crear EDT/WBS)

En este segundo bloque se ha planificado el Alcance, para ello se identificarán los requisitos y criterios de aceptación a partir de los objetivos del proyecto. Quedando recogido todo en el alcance, parte fundamental para conseguir el éxito del proyecto. Una vez definido el alcance donde se ha definido los entregables, se generará la raíz de la creación de las Estructuras de Descomposición de Trabajo (EDT's). El alcance del proyecto del equipo Golondrinbus es realizar el ROAD MAP para que una empresa de las características definidas en nuestro proyecto pueda ejecutar el proyecto por el cual ATM ha lanzado el concurso. Los entregables que se generarán a partir de la realización de los EDT's son:

1. Informe marco jurídico
2. Preacuerdo entre proveedores (ATM-Empresa de transporte marítimo)
3. Certificación ATM
4. Campaña de marketing
5. Plan Comercial
6. Ficha técnica

Bloque 3: Planificación del Cronograma

(P08-Planificar la Gestión del Cronograma/P09- Definir las actividades/P10-Secuenciar las actividades/P11-Estimar los recursos de las actividades/P12-Estimar la duración de las actividades/P13-Desarrollar el Cronograma/)



En el tercer bloque se han atribuido la duración de cada una de las tareas, los recursos empleados en las actividades (propios o subcontratados) y la secuencia entre ellas. También se podrá identificar el camino crítico y obtendremos el diagrama de red y GANTT.

Los recursos que forman parte del grupo del proyecto que realizan las actividades son:

2 Administrativos/as, 1 Ingeniero/a, 1 Economista y un 1 Abogado/a. Por otra parte, los recursos subcontratados que se ha previsto son la contratación de un gabinete jurídico especialista, que nos asesorará jurídicamente para la ejecución de nuestra idea y la contratación de una empresa de marketing que estará durante todo el proyecto.

Aunque el proyecto tiene una duración de 58 días de trabajo, para poder realizarlo con estos recursos lo tenemos que prolongar en el tiempo.

Bloque 4: Planificación de Recursos y Costos

[\(P14-Planificar la Gestión de Recursos Humanos/P15-Planificar la Gestión de los Costos/P16-Estimar los costos/P17-Planificar la gestión de Adquisiciones/P18-Determinar el presupuesto\)](#)

Se realizará la composición del equipo humano que participará en el proyecto llamada Golondrinbus.

Una vez definidas las figuras, se realizará el organigrama, pudiendo observar las dependencias entre personas y que no haya confusiones durante el proyecto y todos los interesados sean conocedores desde el inicio del proyecto.

A continuación, se realizará un análisis cuantitativo de los costos del proyecto, con diferentes técnicas de estimación, juicio de expertos, PERT y realizaremos la línea base de costos, presupuesto y definiremos el plan para controlar el costo. El importe total del presupuesto es de 72.012,33 €

Bloque 5: Planificación de Riesgos

[\(P19-Planificar la gestión de Riesgos/P20-Identificar los riesgos/P21-Análisis cualitativo de Riesgos/P22-Análisis cuantitativo de Riesgos/P23-Planificar la respuesta a los riesgos\)](#)

A llegar a este bloque se realizará una evaluación de los posibles riesgos de cada una de las EDT's y a continuación se parametriza en función de probabilidad e impacto las tareas en las que debemos prestar especial atención. Una buena calidad en los procesos o "advertencias" o "especial atención" evitará una mitigación que se tenga que llevar a cabo para solventar un riesgo producido.



De todas formas, habrá que prever una partida en el presupuesto que incluya parte del impacto económico que pueda producir los riesgos más relevantes. Referente al proyecto, los riesgos que pueden tener un impacto económicamente mayor y por lo que tendríamos que focalizarnos en el plan para intentar que éstos no se produjeran serían los siguientes:

Risk_8	No generar interés a los proveedores.
Risk_9	No conseguir el preacuerdo entre al menos un proveedor y ATM.
Risk_15	Que la inversión sea mayor a la prevista.
Risk_16	Que la inversión sea mayor a la prevista.
Risk_20	Recibir un feedback negativo de la encuesta.

Bloque 6: Planificación de otros aspectos del proyecto

[\(P24-Planificar la gestión de la calidad/P25-Planificar la gestión de las Comunicaciones](#)

[P26-Desarrollar el plan par la dirección del proyecto\)](#)

Finalmente, en este bloque se planifica un plan de calidad. En el cual las competencias quedarán muy definidas, así como la monitorización y control dejando definido quien es el ejecutor y responsable de cada una de las tareas para cumplir con la calidad marcada.

Igualmente se organizará un plan de comunicación donde se describe lo que se necesitará comunicar, a quién y en qué formato para conseguir una buena difusión de información dentro y fuera del proyecto.

Una vez finalizado todos los procesos, se realizará el cierre del proyecto donde se analizará los entregables y se justificará si se han entregado todos los entregables descritos en el proyecto académico en los tiempos y costes establecidos.

Por último, en el siguiente bloque del proyecto se empezaría la ejecución del propio proyecto, pero ya quedaría fuera de nuestro alcance.

